

**Т. В. ФЕДОРОВА  
ШАН ЮАНЬСЯНЬ**

**ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЯ-  
ТЕЛЬНОСТИ КИТАЙСКИХ НЕФТЕГА-  
ЗОВЫХ КОМПАНИЙ  
В XXI В.**

Развитие нефтяных и газовых компаний является важным показателем энергетического и экономического прогресса Китая. Изучение модели экономического управления традиционных нефтегазовых компаний является эффективным способом повышения эффективности управления экономикой этих предприятий и служит ориентиром для других предприятий Китая.

*Ключевые слова:* Китай, нефтегазовые компании, экономическое управление, энергетика, партнерство.

**T. V. FEDOROVA  
SHANG YUANXIAN**

**ACHIEVEMENTS AND PROSPECTS OF CHINESE OIL  
AND GAS COMPANIES IN THE 21ST CENTURY**

The development of oil and gas companies is a significant indicator of China's energy and economic progress. Studying the economic management model of traditional oil and gas companies is an effective way to enhance the economic management of these enterprises and serves as a benchmark for other enterprises of China's.

*Keywords.* China, oil and gas companies, economic management, energy, partnership.

Нефть и газ являются основными отраслями промышленности КНР. Связанные с ними компании придают большое значение контролю затрат, и их главной целью является повышение собственной прибыльности. Но в отрасли существуют такие явления, как устаревшие концепции и недостаточная осведомленность об управлении затратами, которые противоречат тенденции развития нынешней рыночной экономики. В то же время быстрые экономические темпы сделали нефть и природный газ одним из источников дохода государств.

В условиях рыночной экономики нефтегазовая отрасль сталкивается с жесткой конкуренцией и меняющимися требованиями рынка. Важная часть управления, непосредственно связанная с прибыльностью предприятия, контролем затрат и анализом конкурентоспособности рынка. В последнее время изменение стоимости нефти и газа стало ключевым вопросом для отрасли [1. с. 147]. Поэтому, экономическое управление нефтегазовых компаний стало «тестовым» индикатором развития энергетической отрасли Китая. Благодаря постоянному развитию науки и техники различные передовые системы управления также делают экономическое управление нефтегазовыми пред-

приятными все более эффективным [2]. Поэтому анализ достижений и перспектив деятельности нефтегазовых предприятий КНР так важен для исследования в современных реалиях.

2012-2022 годы – это десятилетие, в течение которого Китай добился исторических достижений и претерпел изменения. Это также знаковое десятилетие в истории развития нефтяной и нефтехимической промышленности. За последние 10 лет под руководством Си Цзиньпина «Идея социализма с китайской спецификой новой эпохи» вся отрасль спокойно реагировала на такие вызовы, как более сложная и суровая внутренняя и внешняя среда, факторы и растущая тенденция к снижению давления на экономику» [9].

В процессе исследования нами были проанализированы годовые отчеты китайских нефтегазовых компаний начиная с 2014 г., которые показывают, что выручка и чистая прибыль PetroChina, Sinopec и CNOOC в разной степени изменялась в разное время. В 2014 г. компания Sinopec получила чистую прибыль «в размере 47,43 млрд. юаней, что на 29,4% меньше, чем в 2013 г. PetroChina достигла чистой прибыли в размере 107,17 млрд. юаней в годовом исчислении; годовое снижение на 17,3% произошло в компании CNOOC, основной деятельностью которой является разведка и продажа нефти и газа. Хотя чистая прибыль достигла 60,2 млрд. юаней, увеличившись на 6,6% по сравнению с 2013 г., доходы от нефти и газа снизились на 3,6% в годовом исчислении» [7]. Судя по информации, раскрытой в годовом отчете, основной причиной ослабления рентабельности трех крупнейших нефтяных групп является снижение цен на нефть.

С точки зрения международной обстановки, отрицательный рост мировой экономики в 2020 г. привел к первому за последние 10 лет снижению мирового потребления углеводородов. Цель «углеродной нейтральности» была предложена десятками стран, а крупные международные нефтяные компании сформулировали пути низкоуглеродной трансформации. В том же году международные цены на нефть испытали большие колебания, продемонстрировав тенденцию к восстановлению после резкого падения. Международный рынок нефти пострадал от огромного воздействия. Ежегодное предложение нефти и спрос значительно снизились по сравнению с 2019 г., достигнув рекордных максимумов. Внутри страны темпы роста внутреннего объема переработки сырой нефти снизились на 4,6% в течение года. Фактическое потребление нефтепродуктов упало на 0,8% в годовом исчислении, а чистый объем экспорта снова упал до уровня ниже 42 миллионов тонн [10]. Кроме того, предложение о двойных целях по выбросам углерода выдвинуло более насущные требования к трансформации энергетики.

28 марта 2021 г., после публикации отчета Sinopec о результатах деятельности за 2020 г., были опубликованы все результаты PetroChina, Sinopec и CNOOC. В целом три крупнейшие нефтяные компании преодолели негативные последствия эпидемии COVID-19 и спада на международном рынке. Цены на нефть, и добыча нефти и газа практически выросли в два раза, инвестиционные расходы и эксплуатационные расходы значительно снизились,

проекты по повышению качества и эффективности достигли положительных результатов, операционные показатели стали лучше, чем ожидалось, и опередили международные аналоги [5].

По состоянию на 30 апреля 2022 г. в общей сложности 4794 из 4803 компаний, котирующихся на рынке акций, раскрыли свои годовые финансовые данные за 2021 г. Годовой доход и чистая прибыль, приходящиеся на материнскую компанию и филиалы, составили 66,32 трлн. юаней и 5,06 трлн. юаней соответственно, при этом темпы роста составили 18,60% и 18,90% соответственно. Общий темп роста прибыли акций значительно увеличился по сравнению с 2020 г. [3]. Показатели баррелей нефти достигли рекордного уровня. Концепция нефти и газа получила большую выгоду от более высоких цен на нефть, акции химической отрасли по-прежнему пользуются спросом у инвесторов.

В 2022 г. нефтегазовая отрасль продолжит уверенный темп восстановления по сравнению с предыдущим годом. Пять крупнейших нефтяных гигантов, включая ExxonMobil, Chevron, Shell, BP и Total Energy, значительно увеличили свои доходы, значительно увеличили свои прибыли и сократили свои расходы [4]. Высокие прибыли, вызванные высокими ценами на нефть, вновь разожгли энтузиазм международных нефтяных гигантов инвестировать в добывающий бизнес. Капитальные затраты на добычу нефти и газа быстро выросли, но добыча нефти и газа продолжает значительно снижаться, а трансформация энергетики все еще продолжается. Исходя из обеспечения национальной энергетической безопасности, китайские нефтяные компании должны настаивать на разумных инвестициях, продолжать снижать затраты и активно и неуклонно способствовать развитию новой энергетики, особенно водородной энергетики.

В 2023 г. из-за падения мировых цен на нефть операционные показатели пяти крупнейших международных нефтяных компаний в целом снизились, но все еще находятся на исторически хорошем уровне. Добыча сырой нефти в целом увеличилась, тогда, как добыча природного газа в разной степени снизилась. Капитальные затраты оказались выше ожиданий, инвестиции в добывающий бизнес значительно возросли, а инвестиции в бизнес низкоуглеродной промышленности замедлились. Глобальный энергетический ландшафт продолжает корректироваться, и пять крупнейших международных нефтяных компаний активно корректируют свои стратегии развития, демонстрируя три характеристики: во-первых, переориентацию на стратегии добычи ресурсов и дальнейшую модернизацию и оптимизацию основных активов, во-вторых, основываясь на доходности инвестиций и стремясь повысить рентабельность низкоуглеродного бизнеса проводится оценка таких проектов, в-третьих, продолжать оптимизировать организационную структуру и повышать эффективность управления [6]. Своевременное отслеживание новых стратегических тенденций пяти крупнейших международных нефтяных компаний может предоставить китайским нефтяным компаниям полезную информацию для улучшения экологической адаптации, совершенствования идей, инструментов и методов корректировки бизнес-стратегий, а также постоянного улучшения их способности получать прибыль.

2024 г. стал десятым годом углубленной реализации новой стратегии энергетической безопасности «Четыре революции и одно сотрудничество». За последние десять лет газовая промышленность Китая постоянно совершенствовала системы добычи, поставок, хранения и сбыта, а также активно продвигала институциональные реформы и строительство рынка. Все аспекты добычи, поставок, хранения и сбыта природного газа добились удвоенного роста. Отрасль добилась замечательных результатов в обеспечении поставок и стабильных цен[8].

Таким образом, мы можем прогнозировать, что в будущем нефтегазовая промышленность Китая продолжит тщательно реализовывать новую стратегию энергетической безопасности, укреплять возможности обеспечения безопасности поставок, совершенствовать рыночные системы и институциональное строительство, стимулировать новый потенциал производительности отрасли и стремиться к достижению более высокого уровня и качественного развития. В целях обеспечения национальной энергетической безопасности, а также зеленая и низкоуглеродная трансформация окажут мощную поддержку ускорению строительства новых энергетических систем.

## ЛИТЕРАТУРА

1. 市场经济条件下降低石油天然气成本途径的研究 - 2024 = Ян Юсин. Исследование путей снижения затрат на нефть и газ в условиях рыночной экономики / Ян Юсин, Юань Чжо, Лун Тань. – Гуандун: изд-во Деловые новости, 2024. - С.147–150.
2. 石油天然气企业实施企业经济创新策略探究高相入 中国石油天然气股份有限公司天然气销售江苏分公司。 – 2023. = Гао Сянжу. Исследование стратегий нефтегазовых предприятий по внедрению инноваций корпоративного управления экономикой / Гао Сянжу // Китайская национальная нефтяная корпорация по продаже природного газа – Цзянсу. – Пекин: изд-во MODERN ENTERPRISE CULTURE, 2024. - С. 53–56.
3. 2021 年石油和化工上市公司发布年报业绩—彰显“十四五”石化行业良好开局罗阿华 (安徽新远科技股份有限公司) 。 – 2022. = Ло Ахуа. Котируемые на бирже нефтяные и химические компании опубликовали результаты годового отчета за 2021 год, подчеркнув хороший старт нефтехимической промышленности в период «14-й пятилетки»/ Ло Ахуа. – Пекин: China Petroleum and Chemical Industry, 2022. - С. 49–52.
4. 2022 年国际大石油公司经营业绩与战略动向罗萍 中国石化石油勘探开发研究院。 - 2022 = Ло Пин. Операционные показатели и стратегические тенденции крупнейших международных нефтяных компаний в 2022 году / Ло Пин // Научно-исследовательский институт по разведке и разработке месторождений нефти компании Sinopec. – Пекин: Стандарты и качество китайской нефтяной и химической промышленности, 2022. –71 с.
5. 三桶油”赚到了 中国石油天然气股份有限公司 – 2021 = Фэн Баого. «Три барреля нефти» заработали деньги 冯保国 / Фэн Баого // Национальная нефтяная корпорация Китая. – Пекин: Китайская нефть и нефтехимия, 2021. – С. 38–39.
6. 调整重塑中的国际石油公司—2023 年五大国际石油公司经营战略动向分析夏初阳, 余岭, 李苏晓, 黄映嘉, 刘熹珩, 陈皎。中国石化石油勘探开发研究院; 四川大学; 中石油昆仑燃气有限公司江苏分公司= Корректировка и реформирование международных нефтяных компаний – Анализ тенденций бизнес-стратегий пяти крупнейших международных нефтяных компаний в 2023 году /Ся Чуян, Юй Лин, Ли Сусяо, Хуан Инцзя // Китайская национальная нефтяная корпорация, Институт экономических и технологических исследований, филиал Цзянсуского университета PetroChina Kunlun Gas Co., Ltd. – Пекин: Международная нефтяная экономика, 2024. – С. 42–49.

7. 三大石油公司发布 2014 年度业绩—低油价考验盈利能力莫北(《中国石油企业》杂志记者 = Три крупнейшие нефтяные компании опубликовали годовые результаты за 2014 год: низкие цены на нефть проверяют рентабельность / Мо Бэй // Национальная нефтяная корпорация Китая. – Пекин, 2024. – С. 33–36.
8. 中国天然气发展报告(2024) = Отчет о развитии природного газа в Китае. – Пекин: Пресса нефтяной промышленности, 2024. –17 с.
9. 奋楫笃行新航程 — 新时代 10 年石油石化行业发展成就综述李月清(《焦点透视》杂志记者) = Ли Юэцин. Иди вперед в новом путешествии – краткий обзор достижений нефтяной и нефтехимической промышленности за последние 10 лет в новую эпоху / Ли Юэцин //Фокус Перспектива. – Пекин, 2022. –37 с.
10. 哈佛分析框架下中国石油天然气股份有限公司战略分析丁炜浩(中国石油大学(克拉玛依校区)). – 2022. = Дин Вэйхао. Стратегический анализ Китайской национальной нефтяной корпорации в рамках Гарвардского анализа / Дин Вэйхао // Китайский нефтяной университет. – Карамай, 2022. – С. 92–93.

### **Информация об авторах:**

**Федорова Татьяна Владимировна** – кандидат исторических наук, доцент кафедры русского языка как иностранного Иркутского государственного университета, Иркутск, Российская Федерация.

**Шан Юаньсянь** – магистрант Иркутского государственного университета, Иркутск, Российская Федерация.