

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

После начала боевых действий в Украине мировая транспортно-логистическая отрасль переживает кризис. Из-за невозможности передвижения грузов по территории Украины, санкций стран Западной Европы, США и Канады в отношении России и Беларуси логистические маршруты и стабильная работа транспортно-логистических компаний в этих странах оказалась под угрозой. Основной проблемой для транспортной отрасли стало полное закрытие территории Украины для движения грузов. Также было полностью закрыто воздушное пространство над всей территорией Украины и над приграничными территориями Беларуси и России. Однако наиболее ощутимый удар по авиаперевозкам нанесло закрытие европейского воздушного пространства для российских самолетов и ответные меры с другой стороны. Это привело к невозможности экспортировать услуги перевозки грузов в страны ЕС и США авиатранспортом российских компаний. Проблемы также возникли и у европейских перевозчиков, которым теперь приходится удлинять свои маршруты при полетах в Восточную Азию и обратно.

Европейские санкции накладываются и на российскую морскую транспортную инфраструктуру, что ограничивает ее использование мировыми транспортными компаниями. С российскими грузами отказались работать европейские порты, а российское направление отказались обслуживать ведущие корпорации, связанные с морскими контейнерными перевозками

(Maersk и MSC). Данные ограничения сократили доход от морской инфраструктуры европейской части России и вынудили российские и китайские логистические компании искать сухопутные маршруты доставки. Однако в начале апреля 2022 г. были введены новые санкции, запрещающие передвижение белорусских и российских грузовиков по территории ЕС. Это нанесло большой удар по экспорту автотранспортных услуг, в первую очередь белорусских компаний, поскольку их экспорт автотранспортных услуг в ЕС в несколько раз превышал экспорт в ЕАЭС (в 2021 г. он составил 1079 млн и 179 млн долл. соответственно).

Для того чтобы адаптироваться к новым условиям, белорусские и российские транспортные компании вынуждены переориентировать доставку грузов на страны ЕАЭС и Азии либо же искать пути обхода ограничений. Это приведет к увеличению издержек белорусских и российских транспортных компаний, падению их дохода и, как следствие, снижению экспорта транспортных услуг. Таким образом, несмотря на возможные пути адаптации мирового рынка транспортно-логистических услуг к новым условиям, устойчивое развитие экспорта данных услуг в ситуации активных боевых действий в Украине и угрозы введения новых санкций невозможно.